

Михаил Подурец

Agile-коуч и консультант по продуктовым трансформациям

Помогаю руководителям продуктовых организаций и лидерам изменений разобраться, почему работа устроена именно так, спроектировать следующий шаг и провести изменение вместе с людьми, которых оно касается.

Более десяти лет работаю с Agile- и продуктовыми трансформациями. В QIWI отвечал за общекорпоративную трансформацию. В ScrumTrek консультирую крупные компании из банковского сектора, ритейла, FMCG и энергетики. Соединяю системный взгляд, продуктовую практику, организационное развитие и гештальт-подход.

Опыт в цифрах

20+ продуктов в QIWI	350+ сотрудников разработки в QIWI	20+ команд в QIWI
20 Scrum-мастеров в QIWI	1 000+ участников обучения в QIWI и Luxoft	сотни дней → недели сокращение циклов в QIWI

Выборочные проекты

Пилотная Agile-трансформация · Банк в Казахстане

ScrumTrek · банковский сектор · Казахстан

Руководство проектом, запуск Scrum в продуктовых командах, оценка владельцев продуктов и план их развития.

Продуктовый трекинг · Цифровой банк

ScrumTrek · банковский сектор

Сопровождение команд в выстраивании процессов продуктового управления и поставки ценности.

Аудит продуктовой разработки · Компании энергетики и ритейла

ScrumTrek · энергетика и ритейл

Определение целевых моделей процессов и подходов к управлению изменениями.

Преподаватель · РАНХиГС

Executive MBA

Разработка и проведение модулей по адаптивной разработке продуктов для C-level и топ-менеджмента.

ОПЫТ РАБОТЫ

Профессиональный путь

Agile-коуч и консультант · [ScrumTrek](#)

сентябрь 2024 — настоящее время

Консалтинг по Agile-трансформациям для крупных предприятий, включая компании с численностью 10 000+ сотрудников в нескольких географиях.

Организационная диагностика, аудит процессов и трансформационные дорожные карты, согласованные с бизнес-целями.

Обучение руководителей и команд, сопровождение полного цикла — от первичной диагностики до масштабирования изменений.

Руководитель Agile-трансформации · [QIWI](#)

2021 — 2024

Руководство трансформацией 20+ продуктов и 350+ сотрудников продуктовой разработки; переход от долгих проектных циклов к непрерывной поставке.

Масштабирование Agile на 20+ команд, развитие практики из 20 Scrum-мастеров, внедрение LeSS и создание сообщества экспертов.

Обучение 500+ сотрудников и стратегия управления изменениями в условиях высокой неопределённости.

Agile-коуч · [QIWI](#)

2017 — 2021

Создание Agile-коучинговой практики с нуля; работа с командами, владельцами продуктов и Scrum-мастерами, развитие продуктового мышления и новых способов работы.

Agile-коуч и консультант · [Luxoft](#)

2014 — 2017

Командный коучинг, фасилитация и Agile-обучение 500+ участников для клиентов из числа ведущих мировых инвестиционных банков.

QA-инженер → технический PM → Scrum-мастер → владелец продукта · [DC BARS](#)

2005 — 2014

Разработка авиационного ПО: инженерная работа, управление проектами, внедрение Scrum и развитие продукта.

КОМПЕТЕНЦИИ И ОБРАЗОВАНИЕ

Области компетенций

- Организационная диагностика и стратегия управления изменениями.
- Построение процессов продуктовой разработки.
- Коучинг и трекинг владельцев продуктов.
- Оценка и развитие владельцев продуктов и Scrum-мастеров.
- Фасилитация стратегических и тактических сессий.
- Дизайн образовательных программ; масштабирование Scrum, LeSS и Kanban.

Форматы работы

Диагностика организаций

исследование и проектирование

Интервью, аудит продуктовых процессов, карта ограничений, целевая модель взаимодействия и дорожная карта изменений.

Стратегические и рабочие сессии

совместная работа руководителей и команд

Согласование ролей, решений и приоритетов; продуктовые и организационные воркшопы; программы развития руководителей и практиков.

Сопровождение и супервизия

работа с внутренней способностью к изменениям

Разбор сложных случаев, корректировка стратегии и развитие внутренних лидеров изменений.

Образование и подтверждение практики

МИФИ · Прикладная математика · 2000—2006

Московский Гештальт Институт · гештальт-терапевт, специализация в организационном развитии · 2017—2020

Professional Scrum Master II · Agile Team Facilitation · Coaching Agile Teams · Agile Product Ownership

Профили

Сайт и консультационная работа · <https://mpodurets.ru/consulting/>

ScrumTrek · <https://scrumtrek.ru/trainer/52849/mihail-podurets/>

LinkedIn · <https://www.linkedin.com/in/mpodurets/>

Telegram · <https://t.me/theponderingwhale>

Публикации: книга «Карты, которые не соответствуют местности»; статьи в ScrumTrek, РБК Pro и Т-Бизнес; Telegram-канал «Мыслящий кит».